

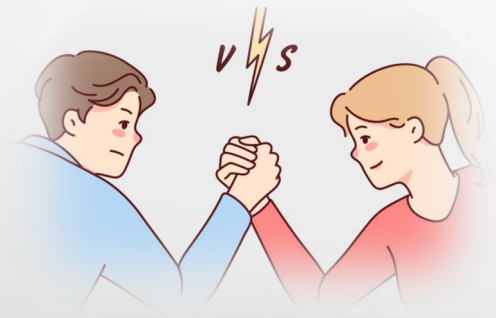
The background of the slide is a light gray gradient with several realistic water droplets of various sizes scattered across it. The droplets have highlights and shadows, giving them a three-dimensional appearance. The main title is centered in the upper half of the slide.

LIEFERKETTEN HEUTE UND DIE ZUKUNFT DES HANDELS – EINE WISSENSCHAFTLICHE EINORDNUNG

PROF. DR. LISA HABIL. FRÖHLICH

WIE GEHT MAN MIT KONFLIKTEN UM?

(1) DOMINANZ



(2) KOMPROMISS



(3) INTEGRATION

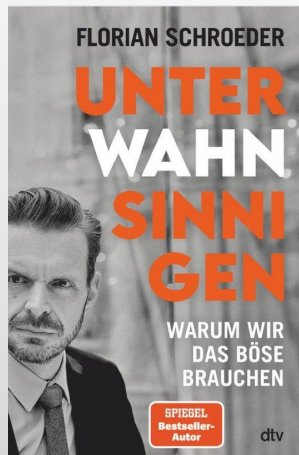


Mary Parker Follett, 1925 (aus Henry Mintzberg, Rebalancing Society, S. 21-22)

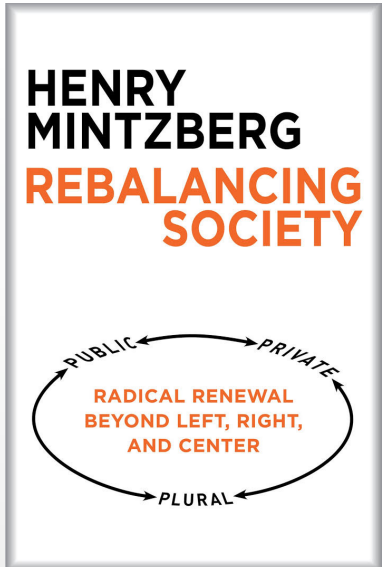


ICH BIN EIN FEIND DER MORAL

Ich habe mir heute einen Podcast von The Pioneer von Florian Schröder angehört. Er bringt meine Thesen nochmal sehr schön auf den Punkt aus einer „moralischen“ Perspektive. Er hat dazu auch ein Buch geschrieben – Unter Wahnsinnigen: Warum wir das Böse brauchen. Ich finde seine Aussagen sehr anregend und sie lassen sich auf das unternehmerische Handeln übertragen, um die drei von mir aufgestellten Thesen zu mehr Nachhaltigkeit in Lieferketten auch erfolgreich umsetzen zu können.



https://www.thepioneer.de/originals/der-achte-tag/podcasts/ich-bin-ein-feind-der-moral?utm_term=1854-3806_2&utm_campaign=20231021&utm_content=teaser_embedded&utm_medium=newsletter&utm_source=der-8-tag-summary&mid=53828&cid=2809166&target=app



„... but anyone who believes that corporate social responsibility will compensate for social irresponsibility is living in a win-win-wonderland“.

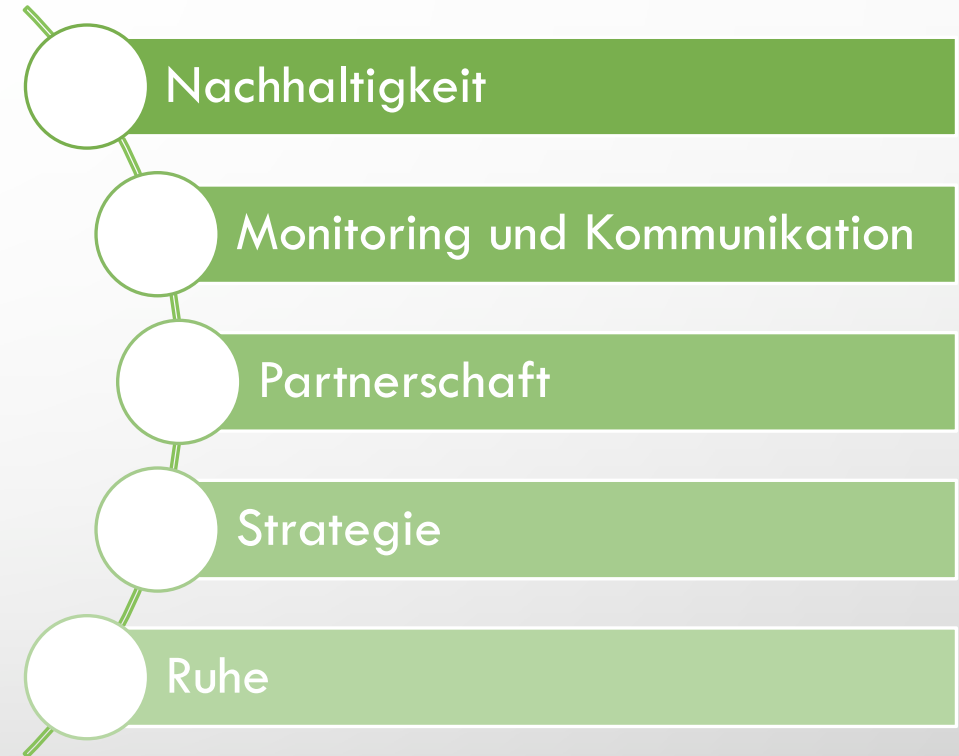
Meine Thesen

- Keine Resilienz in Lieferketten ohne Nachhaltigkeit
- Lieferketten-Geschäftsmodelle neu denken
- Ohne „Mindshift“ keine Veränderung in Lieferketten

KEINE RESILIENZ IN LIEFERKETTEN OHNE NACHHALTIGKEIT

Was sind die Merkmale von widerstandsfähigen Lieferketten?

- Enge Partnerschaften mit Lieferanten
- Breit aufgestellte Beschaffung
- Gewisser Anteil an Lagerhaltung
- Analyse des Beschaffungsmarktes
- Starke Cybersecurity
- Einbeziehung und Training von Stakeholdern (besonders Lieferanten)

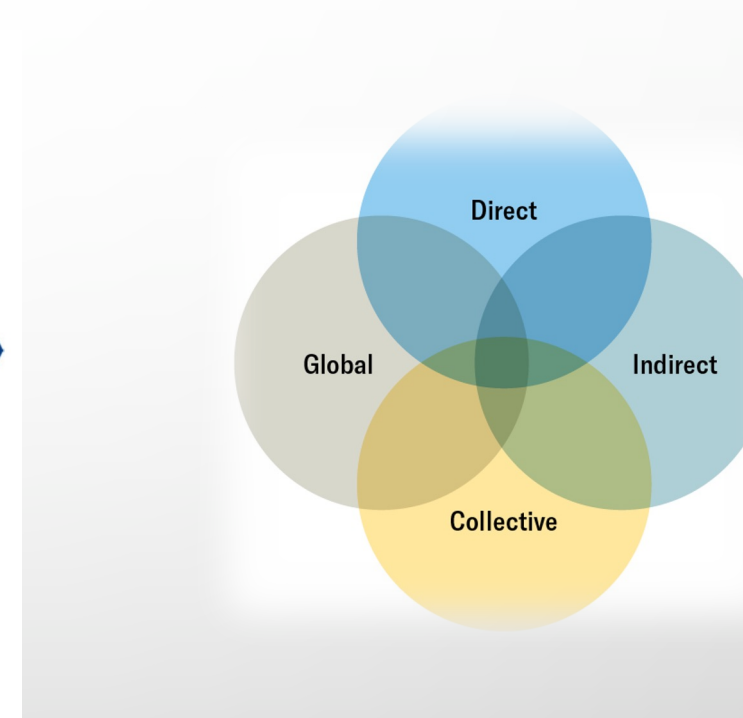
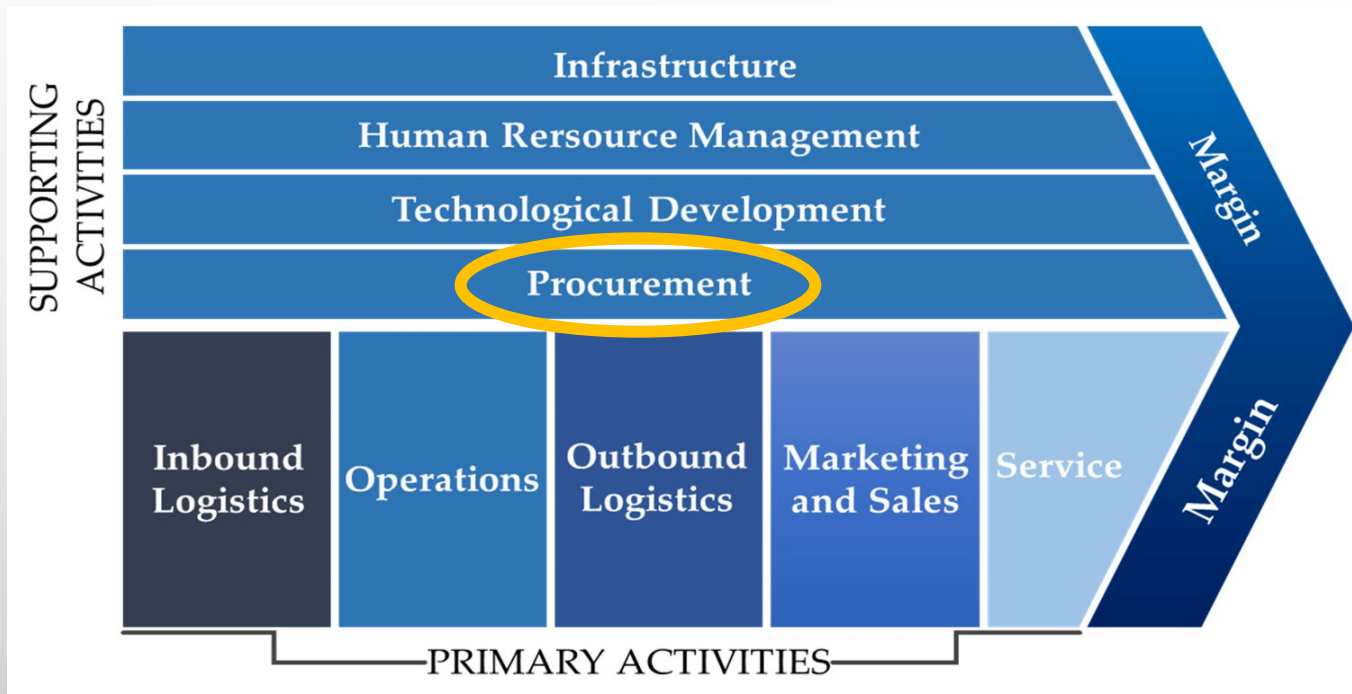


MT Vögele, 2022: Nachhaltiges Lieferketten-Set-Up: Was sind die Merkmale von widerstandsfähigen Lieferketten? Wie lassen sich nachhaltige und widerstandsfähige Lieferketten aufbauen?

LIEFERKETTEN-GESCHÄFTSMODELLE NEU DENKEN



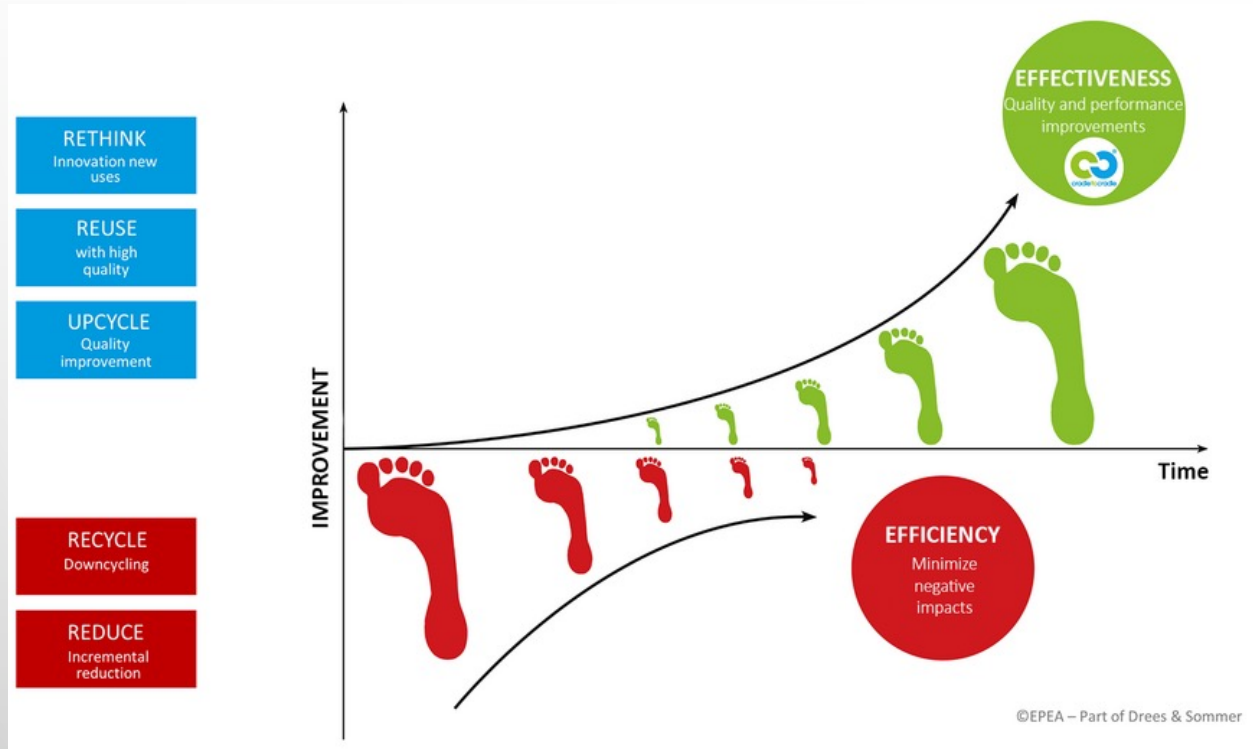
(1) PORTERS VALUE CHAIN AUF DEN KOPF STELLEN



Porter, Competition in Global Industries, 1986

LIEFERKETTEN-GESCHÄFTSMODELLE NEU DENKEN

(2) EFFEKTIVITÄT IST DAS NEUE ZAUBERWORT



<https://epea.com/ueber-uns/cradle-to-cradle>

Die Effizienzfalle

- Effizienz-Mantra ist ein Auslaufmodell
- Ideenlose Grenzoptimierung muss ersetzt werden durch Innovation
- Weg vom “Dreiklang“ Analyse, Planung und Umsetzung
- Effizienz vernichtet jede Form von Qualität und Service
- Transformation optimiert „veraltete“ Prozesse
- **Ko-Kreation und dezentrale Ökosysteme müssen das neue Mantra sein!**

Schmidt/Felser: <https://www.handelsblatt.com/meinung/gastbeitraege/gastkommentar-deutschland-steckt-in-der-effizienzfalle/29337808.html>

OHNE „MINDSHIFT“ KEINE VERÄNDERUNG IN LIEFERKETTEN

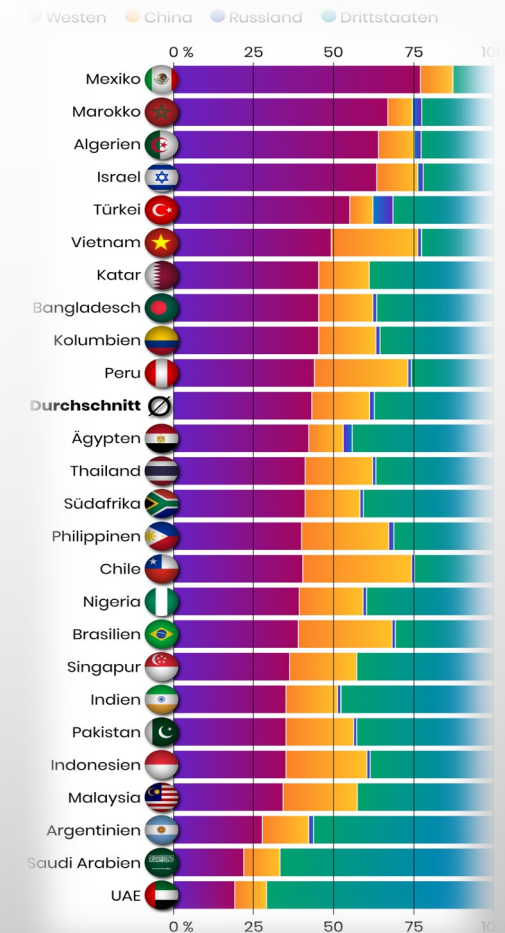
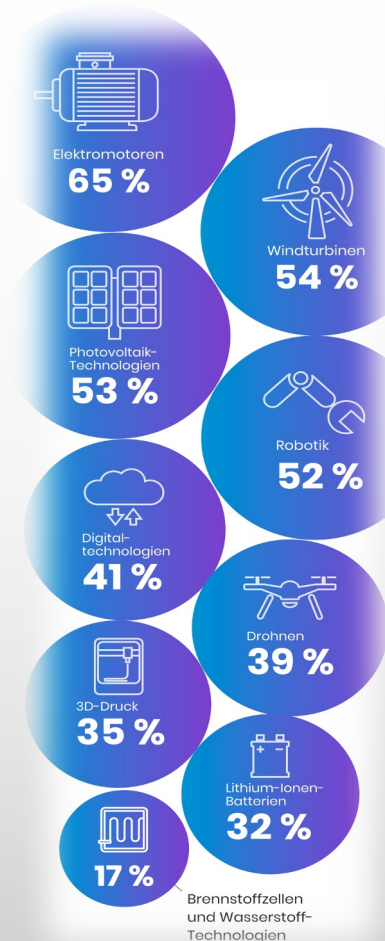
(1) UNSERE VUCA-WELT ...



Risk categories | Economic | Environmental | Geopolitical | Societal | Technological

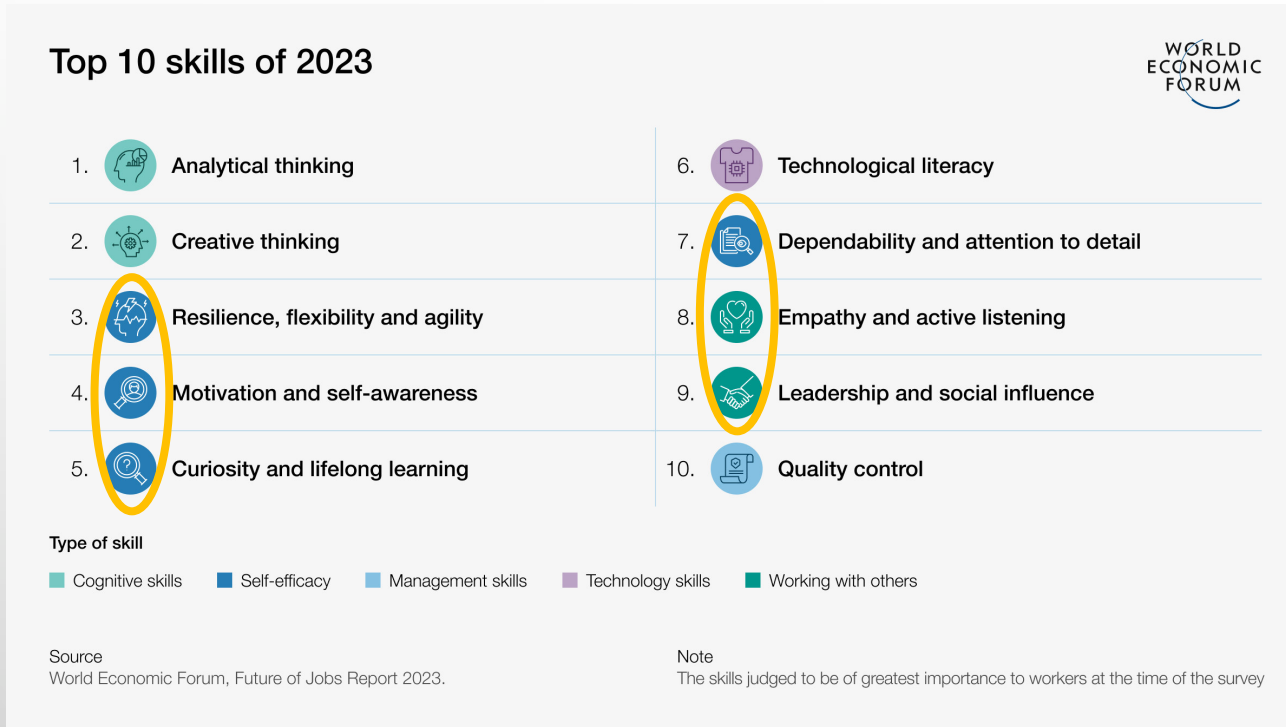
World Economic Forum, Global Risk Report 2023:
<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2023>

Deutscher Lieferkettentag 2023



OHNE „MINDSHIFT“ KEINE VERÄNDERUNG IN LIEFERKETTEN

(2) ...BEKOMMEN WIR NUR IN DEN GRIFF MIT BILDUNG



<https://www.weforum.org/agenda/2023/05/future-of-jobs-2023-skills/>

Deutscher Lieferkettentag 2023



- (1) <https://learn.climateinteractive.org>
- (2) <https://carbonliteracy.com>
- (3) <https://www.thefuturegame2050.com>
- (4) <https://myplaneta.de>

21.10.23

9

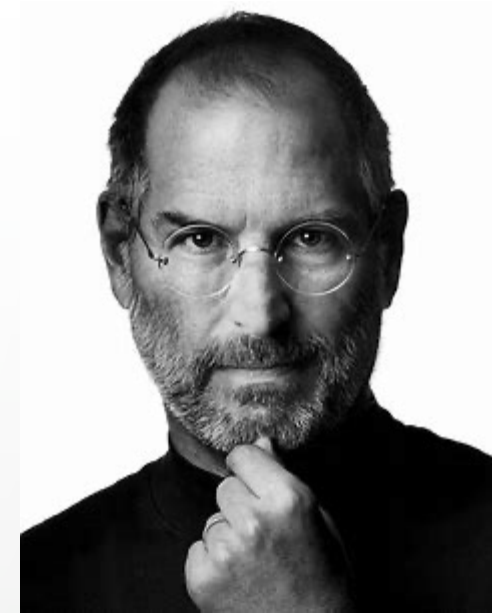


DEN GROSSEN, NACHHALTIGEN BOGEN SPANNEN

NURIEL ROUBINI: MEGA THREATS (2022)

- Den 10 Mega-Threats entkommen wir nur durch ein starkes **Wirtschaftswachstum**
- Wirtschaftswachstum wird durch **Innovation** getrieben.
- Wir müssen uns die **Digitalisierung** zu eigen machen: Computer verdrängen uns nicht, sie kommen uns zu Hilfe.
- Digitalisierung verhindert zukünftige Boom-and-Bust-Zyklen. Keine Spekulationsblasen mehr!
- **Gesundheit** kurbelt die Wirtschaft an.
- ... und schlussendlich brauchen wir ein **neues soziales Sicherheitsnetz** (z.B. ein bedingungsloses Grundeinkommen)

HÖRT MIR ZU! WIR SIND HIER, UM EINE DELLE IM
UNIVERSUM ZU HINTERLASSEN! WARUM
WÄREN WIR SONST ÜBERHAUPT HIER?



Steve Jobs